

REPUBLIQUE DE GUINEE

TRAVAIL – JUSTICE - SOLIDARITE



RAPPORT SUR LES DELAIS DANS LA CHAINE D'EXECUTION DE LA DEPENSE PUBLIQUE

AVRIL 2023



MINISTERE DU BUDGET

DIRECTION GENERALE DU BUDGET

I-Introduction

En application de l'instruction conjointe N°003/MB/MEF/2017 du 12 avril 2017, fixant les délais dans la chaîne d'exécution de la dépense publique et organisant les états de suivi budgétaire, la Direction Nationale des Systèmes Informatiques produit mensuellement les statistiques de fluidité des dossiers dans la chaîne d'exécution de la dépense publique. Ces données sont communiquées à la Direction Générale du Budget pour la production d'un rapport mensuel à l'attention du Ministre du Budget et du Ministre de l'Économie et des Finances.

L'exécution des dépenses du budget de l'Etat se décline en deux grandes phases (administrative et comptable). La phase administrative concerne : l'engagement, la liquidation et le mandatement ou l'ordonnancement. La phase comptable regroupe la prise en charge de la dépense par un comptable public et le paiement de la dépense.

Les phases et étapes énumérées ci-dessus sont encadrées par des délais comme l'illustre le tableau présentant les délais d'exécution en avril 2023 :

II- Résultats sur les délais d'exécution en avril 2023

Points de stationnement		Acteurs	Délais de référence	Délais observés
I. PHASE DE L'ENGAGEMENT				
Décision d'engagement				
01	Décision d'engagement	Ordonnateur, ordonnateur-délégué	5 jours	85,2% (265 dossiers sur 311 ≤ à 5 jours)
02	Préparation des documents en appui à la décision d'engagement	DAF		
03	Saisie de la décision d'engagement	DAF		
04	Transmission du dossier d'engagement au CF	DAF		
Contrôle et validation du dossier d'engagement				
01	Réception du dossier par les services du CF	Agent du Contrôle Financier (CF)	1 jour	0
02	Affectation du dossier pour étude	CF	4 jours	30,0% (125 dossiers sur 417 ≤ à 4 jours)
03	Etude du dossier (ajournement ou acceptation)	Agent du CF		
04	Validation (ajournement ou acceptation) ou rejet	CF		
05	Transmission au DAF du dossier d'engagement accepté	CF		

Points de stationnement	Acteurs	Délais de référence	Délais observés
II. PHASE DE LA LIQUIDATION			
01	Réception du dossier d'engagement accepté par le CF DAF	1 jour	0% (Aucun des 338 dossiers traité dans un délai ≤ à 1 jour)
Actes posés en dehors du circuit informatisé de la chaîne des dépenses			
02	Mise en demeure du prestataire/fournisseur pour livrer ou attente livraison conformément aux délais de la lettre de marché DAF	1 jour à compter de la réception du dossier d'engagement validé par le CF	N/A
03	Livraison /prestation par le prestataire ou le fournisseur Prestataire/ fournisseur	Dans les limites des délais contractuels	N/A
04	Convocation de la commission de réception DAF	1 jour après la livraison/prestation	N/A
05	Réception conforme de la prestation ou des fournitures Commission de réception en présence du DAF	2 jours à compter de la date de la réception conforme	N/A
06	Etablissement du PV de réception conforme Commission de réception		
07	Constitution du dossier de réception et transmission à l'ordonnateur pour certification du service fait DAF	1 jour à compter de la date de réception du PV de réception conforme	N/A
08	Certification du service fait Ordonnateur/ordonnateur délégué	2 jours à compter de la date de transmission du dossier	N/A
Actes posés par l'ordonnateur/DAF dans le circuit informatisé de la chaîne des dépenses			
09	Création du dossier de liquidation, saisie des pièces de liquidation et transmission du dossier au CF DAF	5 jours	24,6% (83 dossiers sur 338 % ≤ à 5 jours)
10	Saisie des pièces de liquidation DAF		
11	Transmission du dossier de liquidation au CF DAF		

Contrôle de la liquidation				
01	Réception du dossier de liquidation	Agent du CF	4 jours	96,7% (58 dossiers Sur 60 ≤ à 4 jours)
02	Etude du dossier de liquidation	Agent du CF		
03	Validation ou rejet du dossier de liquidation	CF		
04	Transmission dossier de liquidation validé au DAF	CF		
05	Réception par le DAF du dossier de liquidation validé transmis par le CF	DAF	1 jour	0% (aucun dossier sur les 35 n'a été traité dans un délai ≤ à 1 jour)

	Points de stationnement	Acteurs	Délais de référence	Délais observés
III. PHASE DE L'ORDONNANCEMENT/MANDATEMENT				
Ordonnancement ou mandatement des dépenses				
01	Réception du dossier de liquidation validé	DAF	1 jour	0 % (aucun dossier sur les 423 n'a été traité dans un délai ≤ à 1 jour)

02	Edition du mandat de paiement et des autres états l'accompagnant	DAF	5 jours	87,5 % (370 dossiers sur les 423 ont été traités dans un délai ≤ à 5 jours)
03	Soumission du mandat de paiement à la signature de l'ordonnateur	DAF		
04	Signature du mandat	Ordonnateur ou ordonnateur-délégué		
05	Transmission du dossier physique de mandatement à la Division des ordres de recettes/DNB	DAF		
Emission des ordres de recettes sur les dossiers de dépenses hors circuit de la dépense				
01	Réception du dossier physique de mandatement	Chef de division des ordres de recettes/DNB	2 jours	N/A
02	Etude et émission des ordres de recettes	Chef de division des ordres de recettes/DNB		
03	Transmission du dossier de mandatement et les ordres de recettes au DAF	Chef de division des ordres de recettes/DNB		
04	Récupération du dossier physique de mandatement et dépôt à la PGT	DAF		

	Points de stationnement	Acteurs	Délais de référence	Délais observés
IV. PHASE COMPTABLE				
Prise en charge comptable				
02	Vérification et prise en charge du mandat de paiement	PGT		16,8 % (65 dossiers sur les

03	Validation du mandat de paiement	PGT	4 jours	388 ont été traités dans un délai ≤ à 4 jours)
Mise en règlement				
01	Validation et programmation pour la mise en règlement du mandat de paiement	PGT	5 jours	99,7% (354 dossiers sur les 355 ont été traités dans un délai ≤ à 5 jours)
02	Emission des OV/OP et mise en règlement	PGT		
03	Récapitulation des OV/OP émis	PGT		
04	Transmission des OV/OP à la BCRG	PGT		
Paiement				
01	Réception des OV/OP par la BCRG	BCRG		100 % (352 dossiers sur les 352 pour lesquels les OC/OP ont été émis, ont tous été payés)
05	Paiement par la BCRG des OV/OP	BCRG		

III- Commentaires portant sur les résultats de l'analyse

A. PHASE ADMINISTRATIVE

La phase administrative de la dépense est composée de l'engagement, la liquidation et l'ordonnancement ou le mandatement.

En avril 2023, 311 projets d'engagement ont été initiés contre 823 au mois de mars, soit 62,21% de moins que le mois précédent. Le niveau des engagements validés par les CF sur la période est de 417 dossiers, soit 106 dossiers en plus des projets d'engagement de la période initiés sur la chaîne des dépenses. Les projets de liquidation se sont chiffrés sur la période à 338 dossiers dont 60 validations, soit 19,29% des projets d'engagement.

En ce qui concerne les ordonnancements, 423 dossiers ont été traités par les DAF, 370 ont été traités dans les délais, soit 87,5%.

a. ENGAGEMENT

L'étape engagement est subdivisée en quatre (4) parties :

- Initiation de l'engagement ;
- Transmission au CF ;
- Réception par le CF ;
- Validation du projet d'engagement par le CF.

Le délai requis pour l'initiation de l'engagement et la transmission au CF est de cinq (5) jours ouvrés, ainsi, pour le mois d'avril 2023, 311 projets d'engagement ont été initiés sur la chaîne des dépenses dont 265 ont été traités dans les délais requis (85,2%), soit une baisse de 512 sur les dossiers traités au mois de mars (62,21%). En ce qui concerne les 46 projets d'engagement restants, ils ont été traités dans les délais compris entre 5 et 31 jours, à compter de l'initiation des engagements.

Ainsi, les projets d'engagement non transmis au CF dans les délais au mois d'avril 2023 concernent essentiellement le Ministère des Postes, des Télécommunications et de l'Economie Numérique pour 12 dossiers, la Présidence de la République, le Ministère de l'Enseignement Pré-Universitaire et de l'Alphabétisation et le Ministère du Plan et de la Coopération Internationale pour 6 dossiers chacun et le Ministère de l'Economie et des Finances pour 4 dossiers.

Pour l'étape engagement, le nombre de dossiers engagé et validé est de 417, soit 106 dossiers de plus que le total des projets d'engagement du mois.

Ci-dessous le graphique sur l'historique des niveaux d'engagement aux mois d'avril sur les 6 dernières années et celui de l'évolution des engagements de l'année 2023.

Figure 1 : Evolution des engagements aux mois de mars de 2018 à 2023

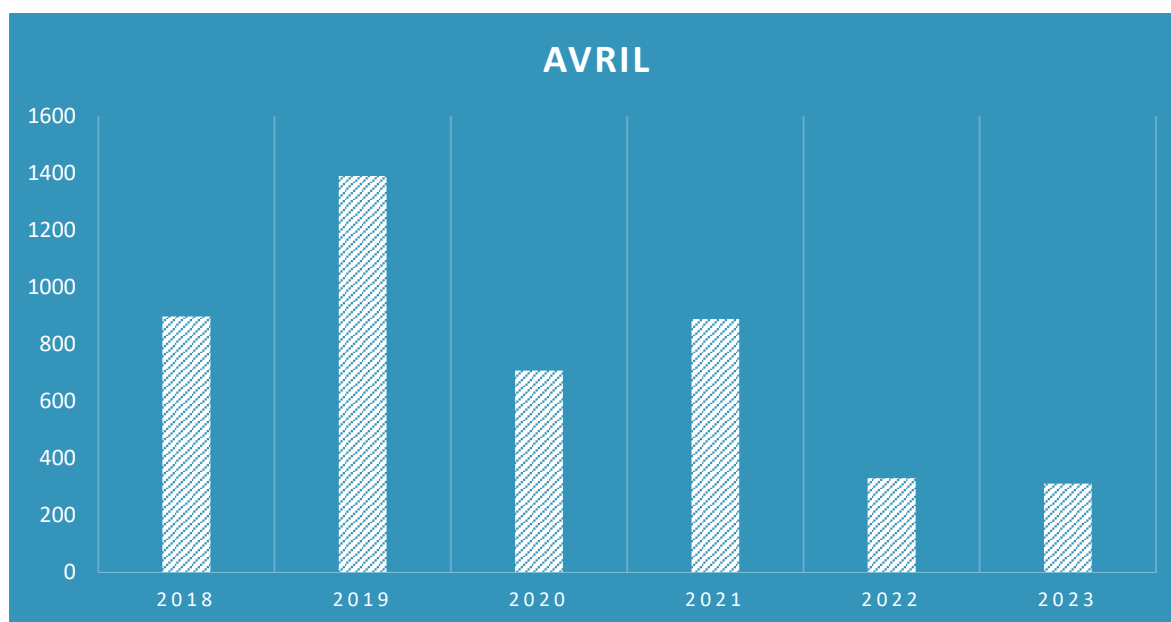
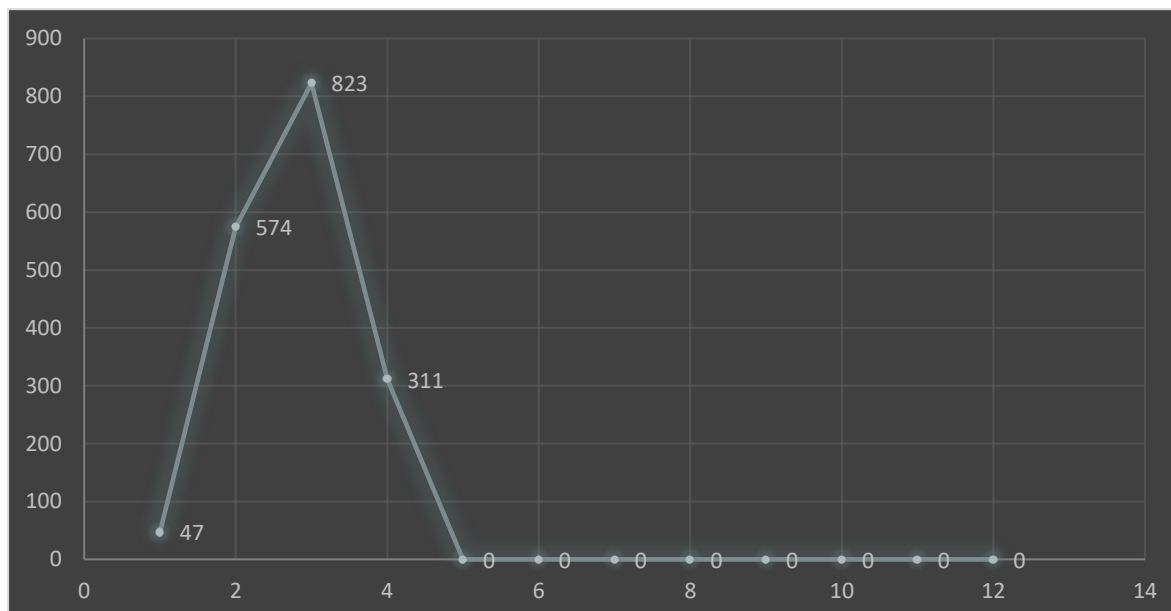


Figure 2 : Evolution des engagements en 2023



b. LIQUIDATION

La liquidation est la deuxième étape de la phase administrative, elle comprend :

- La création du projet de liquidation ;
- La transmission du projet de liquidation au CF ;
- La réception du projet de liquidation par le CF ;
- La validation ou le rejet du projet de liquidation par le CF ;
- La transmission de la liquidation au DAF.

Conformément à l'arrêté régissant les délais, les différentes sous étapes de la liquidation doivent être réalisées dans un premier délai de cinq (5) jours maximums pour la création et la transmission et quatre (4) jours pour la validation.

Ainsi, pour le mois d'avril 2023, 338 projets de liquidation ont été initiés par les pools financiers des ministères et institutions, seulement 83 ont été créés et transmis dans les délais par les DAF, soit 24,6% des projets de liquidations initiés pour le mois, contre 29% au mois de mars.

En ce qui concerne les projets de liquidations non finalisés dans les délais par les DAF, 255 dossiers ont été traités dans les délais compris entre 6 et 41 jours.

Les projets de liquidation non traités dans les délais par les DAF concernent principalement le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation pour 140 dossiers, le Ministère Délégué à la Présidence chargé de la Défense Nationale pour 25 dossiers, le Ministère des Postes, des

Télécommunications et de l'Economie Numérique pour 12 dossiers et le Ministère de la Jeunesse et des Sports pour 9 dossiers.

Au compte du mois d'avril 2023, seulement 83 dossiers de liquidation ont été réceptionnés par les CF, respectant tous les délais impartis.

A noter que les actes posés en dehors du circuit informatisé de la chaîne des dépenses ne sont pas récapitulés car les acteurs n'interviennent pas tous, sur la chaîne informatisée des dépenses.

c. ORDONNANCEMENT/MANDEMENT

Au mois d'avril 2023, les DAF des différents ministères et institutions ont réceptionné 423 dossiers liquidés par les CF, sur ces dossiers transmis pour ordonnancement ou mandatement, 370 ont été traités dans les délais, soit 87,5% pour la période, soit une baisse de 10,7% sur les dossiers ordonnancés au mois de mars.

B. PHASE COMPTABLE

La phase comptable de l'exécution de la dépense publique est composée de la prise en charge de la dépense, l'émission des ordres de virement ou des ordres de paiement et le paiement de la dépense par le Comptable Public.

Le nombre de jour fixé pour la prise en charge d'une dépense par le comptable public est de 4 jours ouvrés à partir de la réception du mandat. L'émission des OV/OP est prévue pour 5 jours.

Ainsi, au mois d'avril, les Comptables Publics ont reçu 388 mandats de paiements, qui ont tous fait l'objet d'une prise en charge en 30 jours, soit 100% pour la période. Les émissions des OV/OP concernent 355 mandats, 354 dans les délais, seul un (1) dossier a été traité entre les neuvième et dix-neuvième jours.

Paiement

Les délais incombant au paiement à la BCRG ne sont pas encadrés par l'instruction conjointe fixant les délais dans la chaîne d'exécution de la dépense publique et organisant les états de suivi budgétaire sur les délais (vu que ces traitements sont effectués hors chaîne des dépenses). Cependant, une programmation en amont de la chaîne des dépenses (plan d'engagement cohérent avec le plan de trésorerie) permettra de réguler les instances et de limiter l'accumulation des restes à payer. Toutefois, il ressort que 355 dossiers ont bénéficié d'un OV ou OP, mais seulement 352 ont été payés.

Ci-dessous le tableau synthèse issu de la chaîne des dépenses :

PHASE INTERVALLE	ENGAGEMENT			ORDONNANCEMENT/ MANDATEMENT					PAIEMENT			
	Décision d'engagement t DAF (5jours)	Reception DAF->CF	Contrôle et Validation CF (4jours)	Création et transmission liquidation DAF (5jours)	Reception DAF -> CF	Validation de la liquidation CF	Reception CF->DAF	Ordonnancement ou mandatement DAF (5jours)	Reception DAF->PGT	Prise en charge PGT (4jours)	Emission des OV/OP PGT (5jours)	Paiement des OV/OP BCRG
1-2	242	132	114	49	37	56	423	336	45	44	212	2
3-4	19	129	11	30	10	2		34	20	21	142	12
5	4	10	13	4	6				9	9		24
6-8	26	53	133	23	8	1			51	51		150
9-19	6	26	71	40	3	1		41	199	199	1	73
20-30	14	6	75	192				12	64	64		91
TOTAL	311	356	417	338	64	60	423	423	388	388	355	352

Source : DNSI/Chaîne des dépenses

SITUATION DES DOSSIERS ENGAGES PAR MINISTERE/INSTITUTION

Ministère /Institution	Avril	Jan. - Avril
Présidence de la République	23	95
Primature	1	36
Ministère Délégué à la Présidence chargé de la Défense Nationale	32	88
MATD	4	46
M Sécurité Protection Civile	1	15
Garde des Sceaux, Ministère de la Justice et des Droits de l'Homme	0	75
Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine et des Guinéens de l'Etranger	4	178
Ministère du Plan et de la Coopération Internationale	7	59
Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan	6	117
Ministère du Travail et de la Fonction Publique	2	24
Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage	1	39
Ministère de la Pêche et de l'Economie Maritime	0	44
Ministère des Mines et de la Géologie	1	29
Ministère des Infrastructures et des Travaux Publics	3	21
Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire	4	21
Ministère du Commerce, de l'Industrie et des Petites et Moyennes Entreprises	8	23
Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique	4	28
Ministère de la Promotion Féminine, de l'Enfance et des Personnes Vulnérables	6	36
Ministère de l'Enseignement Pré-Universitaire et de l'Alphabétisation	9	59

Ministère /Institution	Avril	Jan. - Avril
Ministère de l'Enseignement Technique, de la Formation Professionnelle et de l'Emploi	2	29
Ministère de la Communication et de l'Information	4	23
Ministère de la Jeunesse et des Sports	12	83
Conseil National de la Transition	1	3
Cour Suprême	0	1
HAC	0	1
Secrétariat Général du Gouvernement	2	12
Secrétariat Général aux Affaires Religieuses	2	15
Ministère de l'Environnement et du Développement du Durable	7	101
Ministère des Transports	1	21
Grande Chancellerie des Ordres Nationaux	0	2
Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation	142	228
Administration et Contrôle des Grands Projets	0	1
Ministère de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures	4	40
Ministère des Postes, des Télécommunications et de l'Economie Numérique	12	21
Ministère de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat	1	22
SGPCSS-LDCO	0	14
Ministère du Budget	3	92
Cour des Comptes	0	1
Dépenses Communes de l'Etat	2	12
TOTAL	311	1 755

Une attention particulière devra être accordée aux dossiers non traités suivant les différentes étapes du circuit de la dépense.

Le volume de dossiers non traités suivant les différentes étapes prend de l'ampleur dans le circuit de la dépense. Une attention particulière devrait être accordée à la célérité dans la transmission des dossiers physiques qui doit suivre la transmission électronique. Le respect de cette étape participe à l'amélioration de la collaboration entre les Chefs de Division des Affaires financières (DAF) et les Contrôleurs Financiers d'une part et entre les Ordonnateurs et les Comptables Assignataires (Payeur Général du Trésor et Agent comptable central du Trésor) d'autre part.

En effet, il est constaté ce qui suit :

- Sur **311** décisions d'engagement signées par les ordonnateurs (y compris les dossiers relevant des Gouvernorats), **356** dossiers ont été réceptionnés par les Contrôleurs Financiers.
- Sur **356** dossiers d'engagement réceptionnés par les Contrôleurs Financiers, **417** ont été validés, donc **61** dossiers étaient dans le circuit en cours de traitement pour la période.
- Sur les **417** dossiers validés par les Contrôleurs Financiers, tous ont été réceptionnés par les DAF et procédés à l'étape suivante.
- Sur **338** projets de liquidation, **64** dossiers ont été réceptionnés par les Contrôleurs Financiers.
- Sur les **64** dossiers réceptionnés par les Contrôleurs Financiers **60** ont été liquidés et transmis aux DAF, y compris les dossiers en cours de validation ;
- Sur **423** dossiers liquidés par les Contrôleurs Financiers pour la période, tous ont été réceptionnés par les DAF ;
- Sur les **423** dossiers réceptionnés par les DAF, tous ont été ordonnancés ou mandatés ;
- Sur les **423** dossiers ordonnancés ou mandatés, **388** ont été pris en charge par les Comptables Publics.
- Sur les **388** dossiers qui ont fait l'objet de pris en charge comptable, **355** dossiers ont bénéficié d'émission d'Ordre de Virement (OV) et d'Ordre de Paiement (OP) Ainsi sur les **388** prises en charges, **33** ne pourront être payés.
- Sur les **355** OV/OP transmis à la Banque Centrale, **352** ont été payés au titre du mois d'avril 2023.

**Fait à Conakry,
le.....**

Ahmed Karifa DIAWARA

Pièces jointes :

- *Tableau de synthèse des délais (1 page) ;*
- *Tableaux détaillés des délais par ministère (2 pages couvrant toutes les sections budgétaires) ;*
- *Tableau de fluidité par section budgétaire et nombre de dossiers dans les étapes de la phase administrative du circuit de la dépense. (5 pages).*