

**REPUBLIQUE DE GUINEE**

TRAVAIL – JUSTICE - SOLIDARITE

# RAPPORT SUR LES DELAIS DANS LA CHAINE D'EXECUTION DE LA DEPENSE PUBLIQUE

**Mars 2023**

**MINISTERE DU BUDGET**

DIRECTION GENERALE DU BUDGET

## I-Introduction

En application de l'instruction conjointe N°003/MB/MEF/2017 du 12 avril 2017, fixant les délais dans la chaîne d'exécution de la dépense publique et organisant les états de suivi budgétaire, la Direction Nationale des Systèmes Informatiques produit mensuellement les statistiques de fluidité des dossiers dans la chaîne d'exécution de la dépense publique. Ces données sont communiquées à la Direction Générale du Budget pour la production d'un rapport mensuel à l'attention du Ministre du Budget et du Ministre de l'Économie et des Finances.

L'exécution des dépenses du budget de l'Etat se décline en deux grandes phases (administrative et comptable). La phase administrative concerne : l'engagement, la liquidation et le mandatement ou l'ordonnancement. La phase comptable regroupe la prise en charge de la dépense par un comptable public et le paiement de la dépense.

Les phases et étapes énumérées ci-dessus sont encadrées par des délais comme l'illustre le tableau présentant les délais d'exécution en mars 2023 :

## II- Résultats sur les délais d'exécution en mars 2023

Points de stationnement		Acteurs	Délais de référence	Délais observés
<b>I. PHASE DE L'ENGAGEMENT</b>				
<b>Décision d'engagement</b>				
01	Décision d'engagement	Ordonnateur, ordonnateur-délégué	5 jours	<b>67,7%</b> (557 dossiers sur 823 ≤ à 5 jours)
02	Préparation des documents en appui à la décision d'engagement	DAF		
03	Saisie de la décision d'engagement	DAF		
04	Transmission du dossier d'engagement au CF	DAF		
<b>Contrôle et validation du dossier d'engagement</b>				
01	Réception du dossier par les services du CF	Agent du Contrôle Financier (CF)	1 jour	0
02	Affectation du dossier pour étude	CF	4 jours	<b>37,7%</b> (184 dossiers sur 499 ≤ à 4 jours)
03	Etude du dossier (ajournement ou acceptation)	Agent du CF		
04	Validation (ajournement ou acceptation) ou rejet	CF		
05	Transmission au DAF du dossier d'engagement accepté	CF		

Points de stationnement		Acteurs	Délais de référence	Délais observés
<b>II. PHASE DE LA LIQUIDATION</b>				
01	Réception du dossier d'engagement accepté par le CF	DAF	1 jour	<b>0%</b> (Aucun des 547 dossiers traités dans un délai $\leq$ à 1 jour)
<b>Actes posés en dehors du circuit informatisé de la chaîne des dépenses</b>				
02	Mise en demeure du prestataire/fournisseur pour livrer ou attendre livraison conformément aux délais de la lettre de marché	DAF	1 jour à compter de la réception du dossier d'engagement validé par le CF	N/A
03	Livraison /prestation par le prestataire ou le fournisseur	Prestataire/ fournisseur	Dans les limites des délais contractuels	N/A
04	Convocation de la commission de réception	DAF	1 jour après la livraison/prestation	N/A
05	Réception conforme de la prestation ou des fournitures	Commission de réception en présence du DAF	2 jours à compter de la date de la réception conforme	N/A
06	Etablissement du PV de réception conforme	Commission de réception		
07	Constitution du dossier de réception et transmission à l'ordonnateur pour certification du service fait	DAF	1 jour à compter de la date de réception du PV de réception conforme	N/A
08	Certification du service fait	Ordonnateur/ordonnateur délégué	2 jours à compter de la date de transmission du dossier	N/A
<b>Actes posés par l'ordonnateur/DAF dans le circuit informatisé de la chaîne des dépenses</b>				
09	Création du dossier de liquidation, saisie des pièces de liquidation et transmission du dossier au CF	DAF	5 jours	<b>29,0%</b> (140 dossiers sur 547 % $\leq$ à 5 jours)
10	Saisie des pièces de liquidation	DAF		
11	Transmission du dossier de liquidation au CF	DAF		
<b>Contrôle de la liquidation</b>				
01	Réception du dossier de liquidation	Agent du CF	4 jours	<b>82,9%</b> (29 dossiers Sur 35 $\leq$ à 4 jours)
02	Etude du dossier de liquidation	Agent du CF		
03	Validation ou rejet du dossier de liquidation	CF		
04	Transmission dossier de liquidation validé au DAF	CF		
05	Réception par le DAF du dossier de liquidation validé transmis par le CF	DAF	1 jour	<b>0%</b> (aucun dossier sur les 35 n'a été traité dans un délai $\leq$ à 1 jour)

	Points de stationnement	Acteurs	Délais de référence	Délais observés
<b>III. PHASE DE L'ORDONNANCEMENT/MANDEMENT</b>				
<b>Ordonnement ou mandatement des dépenses</b>				
01	Réception du dossier de liquidation validé	DAF	1 jour	0 % (aucun dossier sur les 442 n'a été traité dans un délai ≤ à 1 jour)
02	Edition du mandat de paiement et des autres états l'accompagnant	DAF	5 jours	98,2 % ( 434 dossiers sur les 442 ont été traités dans un délai ≤ à 5 jours)
03	Soumission du mandat de paiement à la signature de l'ordonnateur	DAF		
04	Signature du mandat	Ordonnateur ou ordonnateur-délégué		
05	Transmission du dossier physique de mandatement à la Division des ordres de recettes/DNB	DAF		
<b>Emission des ordres de recettes sur les dossiers de dépenses hors circuit de la dépense</b>				
01	Réception du dossier physique de mandatement	Chef de division des ordres de recettes/DNB	2 jours	N/A
02	Etude et émission des ordres de recettes	Chef de division des ordres de recettes/DNB		

03	Transmission du dossier de mandatement et les ordres de recettes au DAF	Chef de division des ordres de recettes/DNB		
04	Récupération du dossier physique de mandatement et dépôt à la PGT	DAF		

	Points de stationnement	Acteurs	Délais de référence	Délais observés
<b>IV. PHASE COMPTABLE</b>				
<b>Prise en charge comptable</b>				
01	Réception du dossier de mandatement par les services du PGT (prise en charge extracomptable)	Agent du PGT	1 jour	<b>0 %</b> ( aucun dossier sur les 466 n'a été traité dans un délai ≤ à 1 jour)
02	Vérification et prise en charge du mandat de paiement	PGT	4 jours	<b>37,3 %</b> ( 174 dossiers sur les 466 ont été traités dans un délai ≤ à 4 jours)
03	Validation du mandat de paiement	PGT		
<b>Mise en règlement</b>				
01	Validation et programmation pour la mise en règlement du mandat de paiement	PGT	5 jours	<b>100 %</b> ( 396 dossiers sur les 396 ont été traités dans un délai ≤ à 5 jours)
02	Emission des OV/OP et mise en règlement	PGT		
03	Récapitulation des OV/OP émis	PGT		

04	Transmission des OV/OP à la BCRG	PGT		
<b>Paiement</b>				
01	Réception des OV/OP par la BCRG	BCRG		<b>100 %</b> ( 396 dossiers sur les 396 pour lesquels les OC/OP ont été émis, ont tous été payés)
05	Paiement par la BCRG des OV/OP	BCRG		

### III- Commentaires portant sur les résultats de l'analyse

#### A. PHASE ADMINISTRATIVE

La phase administrative de la dépense est composée de l'engagement, la liquidation et l'ordonnancement ou le mandatement.

En mars 2023, 823 projets d'engagement ont été initiés. Le niveau des engagements validés par les CF sur la période est de 499 dossiers, soit 60,63% des projets d'engagement sur la chaîne des dépenses. Les projets de liquidation se sont chiffrés sur la période à 547 dossiers dont 35 validés, soit 4,25% des projets d'engagement.

En ce qui concerne les ordonnancements, 442 dossiers ont été traités par les DAF, 434 ont été traités dans les délais, soit 98,2%.

##### a. ENGAGEMENT

L'étape engagement est subdivisée en quatre (4) parties :

- Initiation de l'engagement ;
- Transmission au CF ;
- Réception par le CF ;
- Validation du projet d'engagement par le CF.

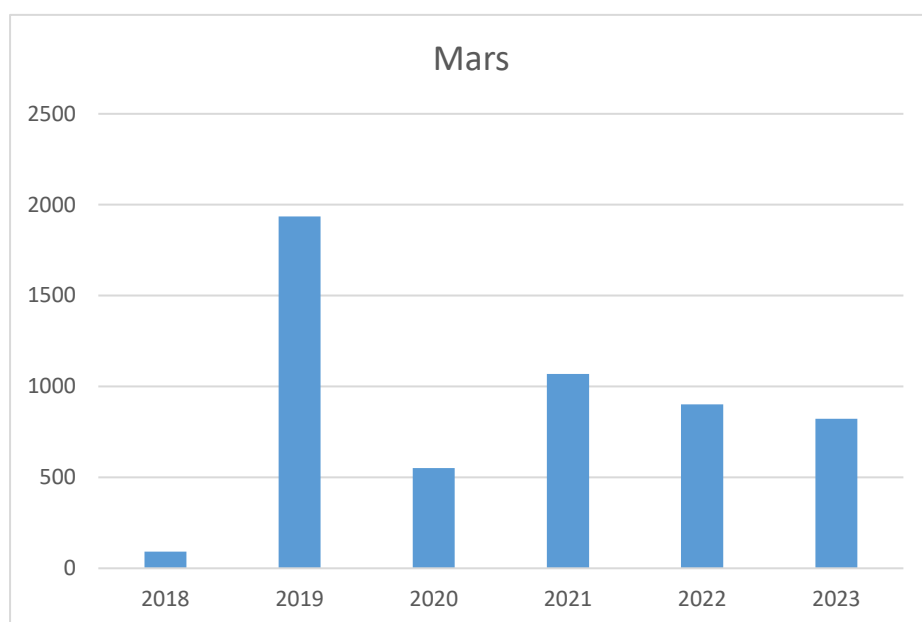
Le délai requis pour l'initiation de l'engagement et la transmission au CF est de cinq (5) jours ouvrés, ainsi, pour le mois de mars 2023, 823 projets d'engagement ont été initiés sur la chaîne des dépenses dont 557 ont été traités dans les délais référencés (67,7%), soit une baisse de 24,6 % sur les dossiers traités au mois de février (92,3 %). En ce qui concerne les 266 projets d'engagement restants, ils ont été traités dans les délais compris entre 5 et 31 jours, à compter de l'initiation des engagements.

De manière spécifique, les projets d'engagement non transmis au CF dans les délais au mois de mars 2023 concernent le Ministère de l'Environnement et du Développement du Durable pour 42 dossiers, le Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine et des Guinéens de l'Etranger et le Ministère du Budget pour 36 dossiers chacun et le Garde des Sceaux, Ministère de la Justice et des Droits de l'Homme pour 20 dossiers.

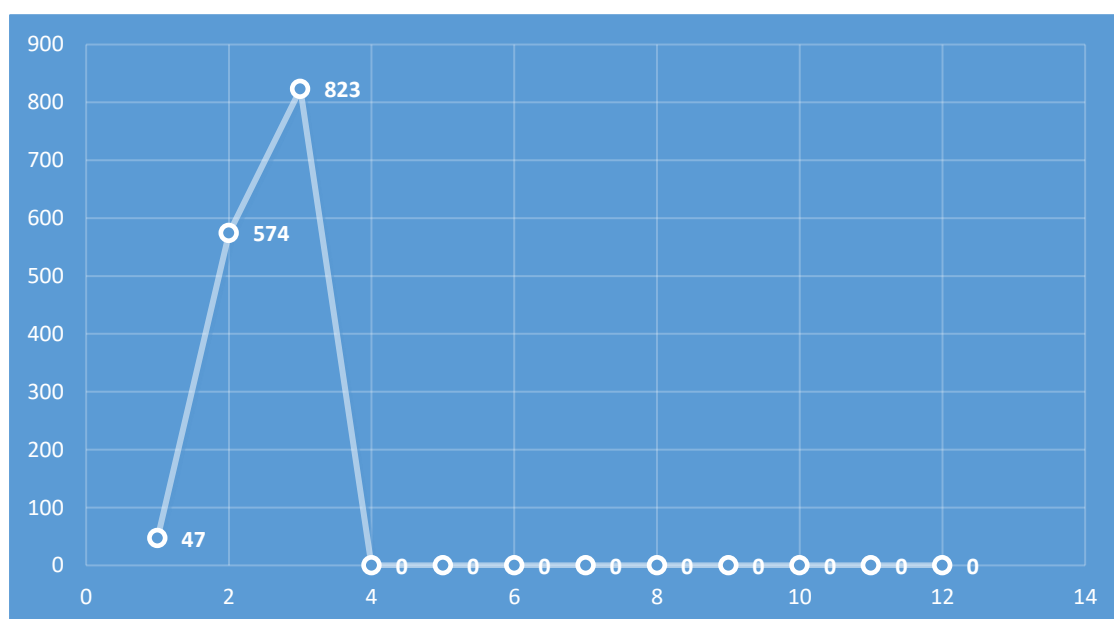
Pour l'étape engagement, le nombre de dossiers engagé et validé est de 499, soit 60,63% du total des projets d'engagement du mois.

Ci-dessous le graphique sur l'historique des niveaux d'engagement aux mois de mars sur les 6 dernières années et celui de l'évolution des engagements de l'année 2023.

**Figure 1 : Evolution des engagements aux mois de mars de 2018 à 2023**



**Figure 2 : Evolution des engagements en 2023**



### **b. LIQUIDATION**

La liquidation est la deuxième étape de la phase administrative, elle comprend :

- La création du projet de liquidation ;
- La transmission du projet de liquidation au CF ;
- La réception du projet de liquidation par le CF ;
- La validation ou le rejet du projet de liquidation par le CF ;
- La transmission de la liquidation au DAF.

Conformément à l'arrêté régissant les délais, les différentes sous étapes de la liquidation doivent être réalisées dans un premier délai de cinq (5) jours maximums pour la création et la transmission et quatre (4) jours pour la validation.

Ainsi, pour le mois de mars 2023, 547 projets de liquidation ont été initiés par les pools financiers des ministères et institutions, seulement 140 ont été créés et transmis dans les délais par les DAF, soit 25,59% des projets de liquidations initiés pour le mois, contre 11,3% le mois dernier.

En ce qui concerne les projets de liquidations non finalisés dans les délais par les DAF, 407 dossiers ont été traités dans les délais compris entre 6 et 41 jours.

Les projets de liquidation non traités dans les délais par les DAF concernent principalement le Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine et des Guinéens de l'Etranger pour 133 dossiers, la Présidence de la République pour 34, le Garde des Sceaux, Ministère de la Justice et des Droits de l'Homme, le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation et le Ministère du Budget pour 21 dossiers chacun.

Au compte du mois de mars 2023, seulement 140 dossiers de liquidation ont été réceptionnés par les CF, respectant tous les délais impartis.

A noter que les actes posés en dehors du circuit informatisé de la chaîne des dépenses ne sont pas récapitulés car les acteurs n'interviennent pas tous, sur la chaîne informatisée des dépenses.

### **c. ORDONNANCEMENT/MANDATEMENT**

Au mois de mars 2023, les DAF des différents ministères et institutions ont réceptionné 442 dossiers liquidés par les CF, sur ces dossiers transmis pour ordonnancement ou mandatement, 434 ont été traités dans les délais, soit 98,2% pour la période.

## **B. PHASE COMPTABLE**

La phase comptable de l'exécution de la dépense publique est composée de la prise en charge de la dépense, l'émission des ordres de virement ou des ordres de paiement et le paiement de la dépense par le Comptable Public.

Le nombre de jour fixé pour la prise en charge d'une dépense par le comptable public est de 4 jours ouvrés à partir de la réception du mandat. L'émission des OV/OP est prévue pour 5 jours.

Ainsi, au mois de mars 2023, les Comptables Publics ont reçus 466 mandats de paiements, qui ont tous fait l'objet d'une prise en charge, soit 100% pour la période. Les émissions des OV/OP concernent 396 mandats, tous dans les délais impartis.

### **Paiement**

Les délais incombant au paiement à la BCRG ne sont pas encadrés par l'instruction conjointe fixant les délais dans la chaîne d'exécution de la dépense publique et organisant les états de suivi budgétaire sur les délais (vu que ces traitements sont effectués hors chaîne des dépenses). Cependant, une programmation en amont de la chaîne des dépenses (plan d'engagement cohérent avec le plan de trésorerie) permettra de réguler les instances et de limiter l'accumulation des restes à payer. Toutefois, il ressort que 396 dossiers ont bénéficié d'un OV ou OP et tous ont été payés.

Ci-dessous le tableau synthèse issu de la chaîne des dépenses.



PHASE INTERVALLE	ENGAGEMENT			ORDONNANCEMENT/ MANDATEMENT					PAIEMENT			
	Décision d'engagement DAF (5jours)	Reception DAF->CF	Contrôle et Validation CF (4jours)	Création et transmission liquidation DAF (5jours)	Reception DAF -> CF	Validation de la liquidation CF	Reception CF->DAF	Ordonnancement ou mandatement DAF (5jours)	Reception DAF->PGT	Prise en charge PGT (4jours)	Emission des OV/OP PGT (5jours)	Paiement des OV/OP BCRG
1-2	265	323	100	19	20	19	442	392	43	42	387	9
3-4	220	73	84	100		10		25	136	132	9	92
5	72	26	6	21		6		17	14	14		3
6-8	92	67	28	38					90	90		24
9-19	142	34	185	221	3			8	147	152		216
20-30	25	5	85	83					36	36		46
31-41	7	9	11	65								6
<b>TOTAL</b>	<b>823</b>	<b>537</b>	<b>499</b>	<b>547</b>	<b>23</b>	<b>35</b>	<b>442</b>	<b>442</b>	<b>466</b>	<b>466</b>	<b>396</b>	<b>396</b>

Source : DNSI/Chaîne des dépenses

**SITUATION DES DOSSIERS ENGAGES PAR MINISTERE/INSTITUTION**

Ministères/Institutions	Mars	Jan. - Mars
Présidence de la République	37	72
Primature	29	35
Ministère Délégué à la Présidence chargé de la Défense Nationale	4	56
MATD	20	42
M Sécurité Protection Civile	9	14
Garde des Sceaux, Ministère de la Justice et des Droits de l'Homme	35	75
Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine et des Guinéens de l'Etranger	158	174
Ministère du Plan et de la Coopération Internationale	46	52
Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan	54	111
Ministère du Travail et de la Fonction Publique	2	22
Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage	6	38
Ministère de la Pêche et de l'Economie Maritime	33	44
Ministère des Mines et de la Géologie	12	28
Ministère des Infrastructures et des Travaux Publics	7	18
Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire	5	17
Ministère du Commerce, de l'Industrie et des Petites et Moyennes Entreprises	4	15
Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique	12	24

Ministères/Institutions	Mars	Jan. - Mars
Ministère de la Promotion Féminine, de l'Enfance et des Personnes Vulnérables	6	30
Ministère de l'Enseignement Pré-Universitaire et de l'Alphabétisation	16	50
Ministère de l'Enseignement Technique, de la Formation Professionnelle et de l'Emploi	13	27
Ministère de la Communication et de l'Information	13	19
Ministère de la Jeunesse et des Sports	59	71
Conseil National de la Transition	0	2
Cour Suprême	1	1
HAC	0	1
Secrétariat Général du Gouvernement	5	10
Secrétariat Général aux Affaires Religieuses	7	13
Ministère de l'Environnement et du Développement du Durable	67	94
Ministère des Transports	16	20
Grande Chancellerie des Ordres Nationaux	0	2
Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation	35	86
Administration et Contrôle des Grands Projets	1	1
Ministère de l'Energie, de l'Hydraulique et des Hydrocarbures	16	36
Ministère des Postes, des Télécommunications et de l'Economie Numérique	2	9

Ministères/Institutions	Mars	Jan. - Mars
Ministère de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat	7	21
SGPCSS-LDCO	2	14
Ministère du Budget	77	89
Cour des Comptes	0	1
Dépenses Communes De L'Etat	7	10
<b>TOTAL</b>	<b>823</b>	<b>1 444</b>

**Une attention particulière devra être accordée aux dossiers non traités suivant les différentes étapes du circuit de la dépense.**

Le volume de dossiers non traités suivant les différentes étapes prend de l'ampleur dans le circuit de la dépense. Une attention particulière devrait être accordée à la célérité dans la transmission des dossiers physiques qui doit suivre la transmission électronique. Le respect de cette étape participe à l'amélioration de la collaboration entre les Chefs de Division des Affaires financières (DAF) et les Contrôleurs Financiers d'une part et entre les Ordonnateurs et les Comptables Assignataires (Payeur Général du Trésor et Agent comptable central du Trésor) d'autre part.

En effet, il est constaté ce qui suit :

- Sur **823** décisions d'engagement signées par les ordonnateurs (y compris les dossiers relevant des Gouvernorats), **537 dossiers** ont été réceptionnés par les Contrôleurs Financiers.
- Sur **537** dossiers d'engagement réceptionnés par les Contrôleurs Financiers, **499** ont été validés, donc **38 dossiers sont en cours de traitement pour la période.**
- Sur les **499 dossiers validés** par les Contrôleurs Financiers, tous ont été réceptionnés par les DAF, donc il n'y a eu que les **38 dossiers** non traités au mois de mars à cette étape.
- Sur **547** projets de liquidation, **23 dossiers** ont été réceptionnés par les Contrôleurs Financiers.
- Sur les **23** dossiers réceptionnés par les Contrôleurs Financiers **35** ont été liquidés et transmis aux DAF, y compris **12 dossiers qui étaient en cours de validation ;**
- Sur les **442** dossiers liquidés par les Contrôleurs Financiers pour la période, **tous** ont été réceptionnés par les DAF ;
- Sur les **442** dossiers réceptionnés par les DAF, **442 dossiers** ont été ordonnancés ou mandatés ;
- Sur les **442** dossiers réceptionnés par les DAF, **466 dossiers** ont été pris en charge par les Comptables Publics.
- Sur les **466** dossiers qui ont fait l'objet de pris en charge comptable, **396 dossiers** ont bénéficié d'émission d'Ordre de Virement (OV) et d'Ordre de Paiement (OP). Il en résulte **70 dossiers pris en charge et non payés.**
- Sur les **396** OV/OP transmis à la Banque Centrale, **396 ont été payés au titre du mois de mars 2023.**

**Ahmed Karifa DIAWARA**

**Pièces jointes :**

- *Tableau de synthèse des délais (3 pages) ;*
- *Tableaux détaillés des délais par ministère (5 pages couvrant toutes les sections budgétaires) ;*
- *Tableau de fluidité par section budgétaire et nombre de dossiers dans les étapes de la phase administrative du circuit de la dépense.*